



ШЕПЕТІВСЬКА
МІСЬКА РАДА

ШЕПЕТІВСЬКА ГРОМАДА 2021 - 2025 роки

ЗВІТ ДІЯЛЬНОСТІ МУНІЦИПАЛІТЕТУ



П'ять років тому перед нашою командою стояли відносно зрозумілі й мирні завдання — благоустрій громади, розвиток інфраструктури, покращення якості життя мешканців. Згодом реальність різко змінилася: пандемія COVID-19, а з 2022 року — повномасштабна війна, яка переписала пріоритети, випробувала нас на стійкість і змусила ухвалювати рішення в умовах постійної невизначеності.

Попри всі виклики, муніципалітет продовжував працювати, брати відповідальність і шукати рішення. Ми адаптовувалися, підтримували людей, забезпечували життєдіяльність громади та не зупиняли розвиток там, де це було можливо. Результати цієї роботи — не лише цифри у звітах, а конкретні зміни. Саме вони найкраще свідчать про шлях, який ми пройшли разом, і про здатність громади вистояти та рухатися вперед навіть у найскладніші часи.



Міський голова

Віталій БУЗИЛЬ



ПІДТРИМКА ЗСУ ШЕПЕТІВСЬКОЮ ГРОМАДОЮ У 2022-2025 РОКАХ



Із початком повномасштабного вторгнення у 2022 році Шепетівська міська рада здійснила перерозподіл бюджетних ресурсів з метою підтримки Збройних Сил України та підвищення обороноздатності держави. Питання фінансування безпекових заходів розглядалися системно та включалися до порядку денного практично кожної сесії міської ради.

Упродовж 2022–2025 років з бюджету громади було спрямовано понад **65 370 000 грн** на реалізацію заходів, пов'язаних із забезпеченням обороноздатності України та підтримкою військових формувань. Ліквідація наслідків збройної агресії у громаді, за рахунок коштів місцевого бюджету, склала **15 899 000 грн**. Прийняті рішення засвідчили відповідальну бюджетну політику громади та її активну участь у загальнодержавних зусиллях із захисту суверенітету й територіальної цілісності України.

65 370 000 грн

СОЦІАЛЬНА ПІДТРИМКА ЗАХИСНИКІВ, ЗАХИСНИЦЬ ТА ЇХ РОДИН

Соціальна політика громади у 2021–2025 роках зазнала суттєвої трансформації у відповідь на виклики воєнного часу. Пріоритетом стало посилення адресної підтримки військовослужбовців, ветеранів та родин загиблих Захисників України — від фінансової допомоги й пільг до забезпечення гідного соціального супроводу у найчутливіших життєвих ситуаціях. Динаміка показників 2021 та 2025 років наочно демонструє зростання ролі муніципалітету у забезпеченні соціальної справедливості та відповідальності перед тими, хто заплатив найвищу ціну за незалежність держави.

Окрему увагу у 2025 році приділено забезпеченню та відшкодуванню витрат на безоплатний проїзд, у тому числі до місць поховання, для членів сімей загиблих Захисників, а також для членів сімей військовополонених і зниклих безвісти. Загальний обсяг таких витрат склав понад 240 тис. грн і охопив понад 160 осіб, що свідчить про комплексний підхід до соціального супроводу родин у найскладніші моменти. Важливою складовою соціальної підтримки є відшкодування витрат, пов'язаних із похованням загиблих (померлих) Захисників України.



У 2021 році такі витрати не здійснювалися, тоді як у 2025 році було відшкодовано витрати на загальну суму 594 954,25 грн, що складає близько 8,3 % усіх соціальних видатків з напрямку. Водночас у 2025 році значно зросли виплати за програмою надання пільг на оплату житлово-комунальних послуг сім'ям загиблих Захисників: кількість отримувачів зросла з 16 осіб у 2021 році до 169 осіб у 2025 році, а обсяг фінансування — з 133 334,74 грн до 1 392 239,75 грн, що означає зростання фінансування більш ніж у 10 разів.

Витрати на відшкодування послуг з безоплатного медичного обслуговування учасників бойових дій та осіб з інвалідністю внаслідок війни також суттєво зросли. У 2021 році за цим напрямком було профінансовано 50 000,00 грн для 13 осіб, тоді як у 2025 році — 149 855,97 грн для 54 осіб. У структурі цих витрат окремо виділяються безоплатне придбання лікарських засобів та безоплатне зубопротезування, що є важливими елементами відновлення здоров'я осіб, які постраждали внаслідок бойових дій.

Загалом аналіз виконання програм соціальної підтримки у 2021 та 2025 роках свідчить про суттєве розширення соціальних гарантій, зростання ролі муніципалітету у забезпеченні підтримки військовослужбовців, ветеранів та їхніх сімей.

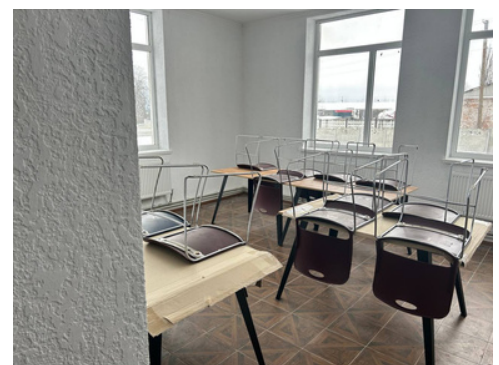


ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ ЦЕНТР СОЦІАЛЬНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ У СЕЛІ ПЛЕСНА

На завершальному етапі підготовка до відкриття нового центру проживання для самотніх внутрішньо переміщених осіб та самотніх мешканців громади. Заклад буде облаштований у приміщенні територіального центру соціального обслуговування та стане важливим елементом системи соціальної підтримки у селі Плесна.

Упродовж 2023–2025 років проведено ремонт і облаштування нежитлової будівлі. Загальна площа приміщення перевищує 300 кв. м. Тут функціонуватимуть 11 житлових та 4 допоміжні кімнати, що дозволить забезпечити проживанням 30 осіб.

У межах проєкту проведено повний комплекс ремонтних робіт. Змонтовано нові мережі водопостачання та водовідведення, здійснено підключення до газо- та електропостачання. Для опалення встановлено газові котли, для підігріву води — електробойлери. Також повністю замінено покрівлю будівлі та встановлено водостічну систему. Новий простір забезпечить гідні та безпечні умови проживання людям, які потребують особливої турботи та підтримки.



МОДЕРНІЗАЦІЯ КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА ЯКІСТЬ ПОСЛУГ

Упродовж 2021–2025 років у Шепетівській громаді реалізовано комплексну програму оновлення та модернізації комунальної інфраструктури, спрямовану на підвищення надійності життєзабезпечення міста, зменшення аварійності та покращення якості послуг для мешканців. Порівняно з 2021 роком, станом на кінець 2025 року міське господарство працює на значно вищому технологічному та організаційному рівні.

За п'ять років проведено масштабні роботи з оновлення інженерних мереж: замінено понад 10 км водопровідних мереж, 900 м каналізаційних трубопроводів, 766 м теплових мереж, модернізовано насосні станції, водозабори, котельні та очисні споруди. Впровадження частотних перетворювачів, автоматизованих систем керування та диспетчеризації дозволило оптимізувати роботу обладнання, зменшити навантаження на мережі та підвищити енергоефективність.



Суттєво зміцнено енергетичну та кризову стійкість міста. У теплопостачанні введено в експлуатацію 2 когенераційні установки, які забезпечують теплом і електроенергією близько 60 % абонентів навіть у разі блекаутів. У системі водопостачання встановлено 9 потужних генераторів, облаштовано пункти видачі питної води, модернізовано станції знезараження та водопідготовки. Це дозволило гарантувати безперебійне надання базових послуг в умовах воєнного стану та енергетичних загроз. Відчутним є оновлення автопарку та технічної бази комунальних підприємств.

Паралельно реалізовувалися заходи з утримання та розвитку міської інфраструктури: виконано тисячі квадратних метрів ямкового та поточного ремонту доріг, десятки кілометрів грейдеравання, облаштовано та оновлено тротуари, під'їзні шляхи до багатоповерхівок, сміттєві майданчики, зупинки громадського транспорту, зелені зони та клумби. Тепличне господарство забезпечило місто понад 11 тисячами одиниць квіткової продукції для озеленення.

Результатом системної модернізації стало зменшення аварійності: у теплових мережах кількість аварій та поривів скоротилася на 40 %, у водопровідно-каналізаційному господарстві — на 10 %, що безпосередньо вплинуло на скорочення кількості скарг і звернень мешканців. Одночасно розширено охоплення послугами — лише до систем централізованого водопостачання та водовідведення підключено понад 600 нових абонентів, а у селі Плесна вперше налагоджено централізоване водопостачання для понад 200 домогосподарств.

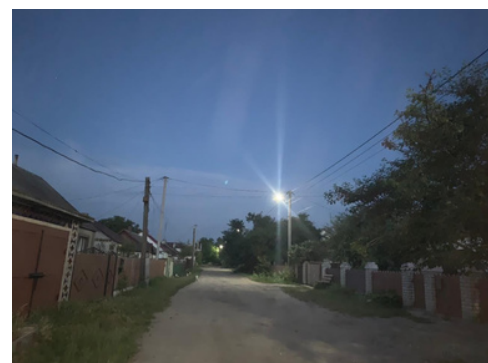
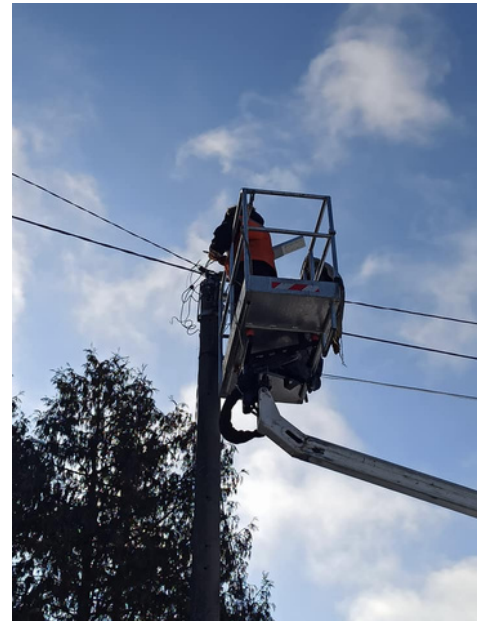
Таким чином, у 2025 році Шепетівська громада має більш надійну, технологічну та стійку систему комунального господарства, ніж у 2021 році, що дозволяє не лише стабільно надавати базові послуги, а й ефективно реагувати на виклики воєнного часу та очікування мешканців.

ВУЛИЧНЕ ОСВІТЛЕННЯ

Упродовж 2021–2025 років у Шепетівській громаді реалізовувалася системна робота з розвитку та модернізації мережі вуличного освітлення з метою підвищення безпеки, комфорту та енергоефективності міського простору. Станом на 1 січня 2021 року загальна протяжність мереж зовнішнього освітлення становила 127,6 км, тоді як на 1 січня 2026 року цей показник зріс до 165,8 км. Таким чином, за п'ять років протяжність освітлених мереж у місті збільшилася на 38,1 км.

У зазначений період було додатково облаштовано вуличне освітлення на 63 вулицях і провулках, що дозволило суттєво розширити охоплення житлових районів та раніше неосвітлених або недостатньо освітлених ділянок міста. Паралельно з розширенням мережі проводилася її якісна модернізація: у 2021–2023 роках виконано реконструкцію освітлення на 12 ключових магістральних вулицях міста із повною заміною мереж та встановленням сучасних LED-світильників. Зокрема, оновлення відбулося на вулицях Вартових Неба, Лісовій, Генерала Шухевича, Старокостянтинівському шосе, проспекті Миру, захисників України, Залізничній, Українській, Судилківській, Героїв Небесної Сотні, Соборності та 400-річчя Шепетівки.

У результаті проведених робіт місто отримало більш протяжну, сучасну та енергоефективну систему вуличного освітлення.

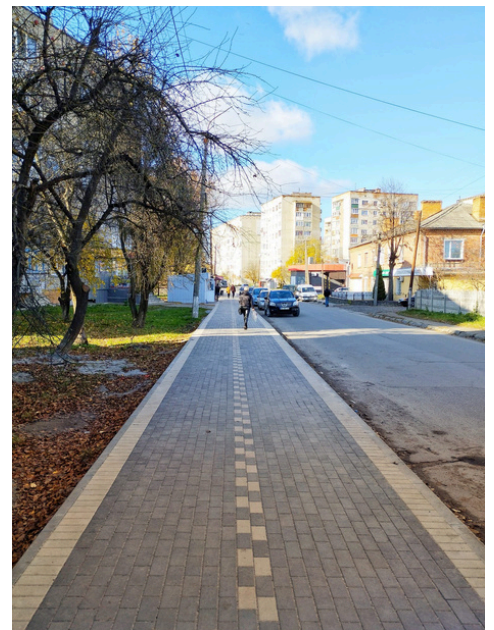


РЕМОНТИ ДОРІГ

За період 2021–2025 років муніципалітет Шепетівки провів комплексні роботи з ремонту та облаштування доріг і тротуарів з суцільним покриттям. Ці заходи були спрямовані на підвищення безпеки руху, покращення естетики міста та забезпечення комфортного пересування жителів. Загалом відремонтовано 51 485 м² проїзних частин та 20 802 м² тротуарів.

Переважали поточні та середні ремонти, включаючи ямкові та комплексні. У 2023 році акцент на середніх ремонтах великих ділянок (наприклад, вул. Героїв Небесної Сотні від 38а до 82, 16 245 м²). Роботи торкнулися центральних вулиць, житлових проїздів та пішохідних зон. У 2022–2023 роках відремонтовано понад 20 проїздів та з'їздів, покращивши доступність для транспорту та пішоходів. Покращення інфраструктури сприяло зниженню аварійності, підвищенню комфорту для вразливих груп (діти, літні люди) та естетичному оновленню міста.

Динаміка робіт демонструє стійке зростання обсягів. З 2021 до 2022 року загальна площа зростає з 2 275 м² до 7 248 м², з переходом від фокусу на тротуарах до комплексних ремонтів доріг. У 2023 році – до 56 826 м², з акцентом на масштабні проекти (понад 44 тис. м² доріг), що відображає ефективне планування та залучення коштів. 2024 рік фокусувався на тротуарах (2 218 м²), забезпечуючи стабільність пішохідної інфраструктури, а 2025 – показав відновлення балансу з 68% зростанням загальної площі порівняно з 2024 (до 3 720 м²).



ЦНАП



У 2021–2025 роках у громаді відбулася суттєва модернізація системи надання адміністративних послуг. Станом на 1 січня 2021 року було затверджено 133 адміністративні послуги. До кінця 2025 року їх кількість зросла до 409, тобто на 276 позицій або приблизно у 3,1 раза. Це стало результатом розширення повноважень, впровадження нових послуг і цифрових рішень та свідчить про зростання інституційної спроможності громади. Щороку через ЦНАП надавалося в середньому 6,9–7,4 тисячі адміністративних послуг, що підтверджує стабільний попит і ефективну організацію роботи.

Важливим напрямом стала доступність послуг для маломобільних груп. Шепетівська громада стала однією з двох у Хмельницькій області, яка отримала багатофункціональний комплект «Мобільна валіза» в межах Програми EGAP. Це дозволило надавати адміністративні послуги виїзно — за місцем перебування літніх людей, осіб з інвалідністю та пацієнтів закладів охорони здоров'я, що стало кроком до формування безбар'єрного середовища.

Для забезпечення безперебійної роботи ЦНАП в умовах воєнного стану та енергетичних ризиків було встановлено сонячну електростанцію. Проєкт реалізовано за підтримки Програми EGAP без залучення коштів місцевого бюджету, його вартість склала майже 1 млн грн. У сукупності ці заходи забезпечили стійку, доступну та сучасну систему надання адміністративних послуг, орієнтовану на потреби людей навіть в умовах криз і воєнного часу.

ЯКІСНА ОСВІТА

Упродовж 2021–2025 років освітня галузь Шепетівської міської територіальної громади пройшла системну модернізацію, що охопила матеріально-технічну базу, безпеку, енергоефективність, якість освітнього процесу та результативність педагогів і учнів. За п'ять років модернізовано ключові освітні простори: спортивні зали, їдальні, актові й музичні зали, майстерні, пральні, туалетні кімнати, укриття та навчальні кабінети. Лише за цей період повністю оновлено спортивну інфраструктуру у 4 закладах освіти, створено 4 сучасні осередки викладання предмета «Захист України», капітально відремонтовано майстерню гімназії № 1, що свідчить про перехід від точкових ремонтів до комплексного оновлення освітнього середовища.

Питання безпеки стали одним із ключових пріоритетів: станом на 2025 рік 100% закладів освіти та власних укриттів обладнані системами пожежної сигналізації та оповіщення, облаштовано 18 найпростіших укриттів, а також модернізовано два протирадіаційні укриття. У порівнянні з 2021 роком рівень інженерного протипожежного захисту зріс з поодиноких рішень до повного охоплення системами безпеки, що фактично означає зростання до 100% забезпечення.

У сфері енергоефективності зафіксовано суттєвий прогрес: у 100% закладів дошкільної освіти та 73%



закладів загальної середньої освіти (8 із 11) замінено вікна й вхідні двері на енергозберігаючі, відремонтовано або утеплено покрівлі у 5 закладах, модернізовано котельню ЗДО № 5, а Плесенський ЗДО переведено на альтернативне опалення. Порівняно з 2021 роком це означає перехід від епізодичних ремонтів до системної політики енергозбереження та стабільності теплопостачання.

Організація харчування демонструє чітке соціальне спрямування. З жовтня 2024 року 100% учнів 1–4 класів забезпечені безоплатним харчуванням. У 2025–2026 н.р. додатково охоплено 1010 учнів 5–11 класів, з яких понад 55% належать до соціально вразливих категорій. У закладах дошкільної освіти за кошти бюджету харчується 41,5% дітей, що свідчить про стабільну підтримку родин в умовах війни.

Освітні реформи дали вимірований результат. Упродовж 2021–2025 років проведено масштабну реорганізацію мережі закладів: 7 шкіл перепрофільовано у гімназії, 2 — у ліцеї, завершено або завершується оптимізація ще кількох закладів. Станом на 2025–2026 н.р. НУШ охоплює 1–9 класи, а профільне навчання організовано для 701 старшокласника у 22 класах за 10 профілями, що є якісним зростанням порівняно з 2021 роком, коли профілізація мала обмежений характер.

Цифровізація освіти з 2021 по 2025 рік зростає кратно: за кошти місцевого бюджету придбано 118 одиниць цифрового та технічного обладнання загальною вартістю понад 2,5 млн грн,



що забезпечило перехід до змішаного та дистанційного навчання без втрати якості освітнього процесу.

Особливо показовим є прогрес у досягненнях педагогів і учнів. Кількість педагогічних відзнак у 2023 році зросла вдвічі порівняно з 2021 роком (34 проти 17), а у 2025 році збереглася стабільно висока результативність. За п'ять років педагоги громади отримали понад 100 відзнак різних рівнів, включно з нагородами Верховної Ради, МОН, обласної ради та ОДА. Учні громади стабільно демонструють високі результати: перемоги на всеукраїнських олімпіадах, міжнародних конкурсах, 3 президентські стипендії, призові місця на МАН, міжнародних мовних і наукових змаганнях. Особливо динамічним є розвиток національно-патріотичного напрямку: кількість куренів гри «Джура» зросла з 1 у 2021 році до 11 у 2025 році, що означає зростання на 1000%.

Загалом освітня система громади у 2025 році демонструє чіткий перехід від збереження до розвитку: від окремих ремонтів — до комплексної модернізації, від формального впровадження реформ — до вимірюваних результатів, від точкових досягнень — до сталої системи успіху педагогів і учнів.



ОХОРОНА ЗДОРОВ'Я

У 2021–2025 роках у Шепетівській громаді відбувся системний інфраструктурний прорив у сфері охорони здоров'я, спрямований на підвищення якості медичних послуг, розширення ліжкового фонду та забезпечення стійкої роботи закладів в умовах воєнного стану і блекаутів. Ключовим центром трансформації стала КНП «Шепетівська багатопрофільна лікарня», де реалізовано масштабні проекти реконструкції, модернізації та технічного переоснащення.

За період 2021–2025 років проведено реконструкцію та капітальні ремонти ключових відділень: відділення невідкладної медичної допомоги, травматологічного корпусу, відділення реабілітації для військовослужбовців, системи киснепостачання, дитячої поліклініки, а також здійснено добудову ліфта для забезпечення доступності. Це дозволило не лише оновити матеріально-технічну базу, а й суттєво розширити можливості лікарні з надання спеціалізованої та реабілітаційної допомоги.

Паралельно здійснено масштабне оновлення медичного обладнання: придбано комп'ютерний томограф, рентген-апарати, УЗД-системи, апарати ШВЛ, наркозно-дихальне обладнання, монітори пацієнта, ендоскопічні комплекси, сучасне реабілітаційне та лабораторне обладнання. Це забезпечило перехід лікарні на якісно новий рівень діагностики, лікування та післяопераційного відновлення.



Важливим результатом стало суттєве нарощення ліжкового фонду: з 275 ліжок у 2021 році до 440 ліжок у 2025 році, що дало змогу оперативно реагувати на зростання навантаження, у тому числі пов'язаного з лікуванням поранених військовослужбовців та внутрішньо переміщених осіб.

Окремий акцент зроблено на готовності системи охорони здоров'я до викликів війни. Заклад повністю забезпечений резервним електроживленням — функціонує 8 дизельних генераторів, облаштована власна водозабірна свердловина, а тепlopостачання здійснюється з використанням альтернативних видів палива. Модернізована система киснепостачання гарантує безперервне лікування пацієнтів навіть у кризових умовах.

На рівні первинної ланки (амбулаторії та АЗПСМ) у 2021–2025 роках здійснено оновлення обладнання, медичних виробів, проведено ремонти приміщень, заміну вікон і дверей, облаштування підлог, що комплексно підвищило доступність і комфорт медичних послуг для мешканців громади.

У сфері харчування впроваджено аутсорсингову модель, яка з 2023 року суттєво покращила якість харчування пацієнтів. Загалом у 2021–2025 роках сформовано сучасну, стійку та адаптовану до воєнних ризиків систему охорони здоров'я.



КУЛЬТУРА ТА ДОЗВІЛЛЯ

Упродовж 2021–2025 років сфера культури та дозвілля Шепетівської громади пройшла етап суттєвої трансформації, зумовленої як адміністративними змінами. З 2021 року, культурна мережа міста та приєднаних сіл Плєсна, Пліщин і Жилинці працювала як єдиний простір, забезпечуючи сталі культурні послуги. Якщо у 2021 році в громаді було проведено 225 культурно-мистецьких заходів, то у 2025 році їх кількість зросла до 301, які відвідали понад 50,8 тис. жителів. Із 2022 року діяльність закладів культури була адаптована до умов повномасштабної війни: зросла частка патріотичних, благодійних і соціально спрямованих заходів.

Важливим елементом культурного життя громади став творчий благодійний проєкт «Разом до Перемоги!», який діє з 2023 року та об'єднав мистецтво і волонтерство. Громада змогла не лише зберегти, а й наростити мережу аматорських колективів: з 31 у 2021 році до 32 у 2025 році, що свідчить про сталість культурного процесу.

Упродовж 2021–2025 років заклади культури та мистецької освіти Шепетівської громади забезпечили стале зростання творчих досягнень. Колективи громади взяли участь у 98 фестивалях і конкурсах різних рівнів, здобувши численні відзнаки. Учні мистецьких шкіл щороку демонстрували високі результати на престижних конкурсах, із помітним зростанням кількості нагород у порівнянні з 2021 роком.



Представлення Шепетівки на міжнародних культурних подіях у країнах Європейського Союзу стало важливим елементом культурної дипломатії громади та формування її позитивного іміджу за кордоном.

Окрему роль у культурному та суспільному житті громади відіграє муніципальний естрадно-духовий оркестр, який упродовж 2021–2025 років взяв участь у 404 масових заходах, з яких 238 — супровід поховальних процесій загиблих воїнів. Оркестр неодноразово виборював призові місця на обласних і всеукраїнських конкурсах та був відзначений почесними грамотами міського голови й Хмельницької обласної ради за професійну майстерність і патріотичну діяльність.

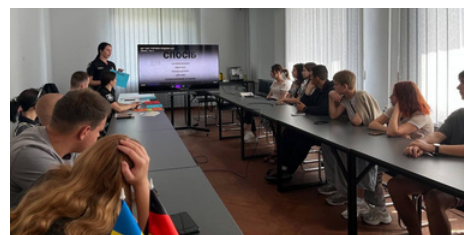
Паралельно з активною культурною діяльністю громада системно інвестувала у зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури, мистецьких шкіл і бібліотек. Упродовж 2021–2025 років на ремонті, безпекові заходи, оновлення обладнання, укріптів, інженерних мереж та придбання сучасної техніки було спрямовано сотні тисяч гривень щороку. Покращено умови перебування відвідувачів, створено безпечні та комфортні простори, оновлено музичне, звукове й кліматичне обладнання, а бібліотеки громади перетворюються на сучасні культурно-освітні хаби. Сукупно це дозволило не лише зберегти культурну інфраструктуру у складний період, а й забезпечити її розвиток і якісне оновлення станом на 2025 рік.



СПОРТ І МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА

Упродовж 2021–2025 років у Шепетівській міській територіальній громаді послідовно реалізовувалась політика розвитку фізичної культури, спорту, молодіжної активності та підтримки сімей. На виконання Програми розвитку фізичної культури та спорту було спрямовано майже 2,8 млн грн коштів міського бюджету. За цей період у громаді проведено 175 спортивно-масових заходів, участь у яких взяли понад 13 тис. мешканців, що свідчить про стабільний попит на масовий спорт навіть в умовах воєнного стану. Значно активізувалась змагальна діяльність: здійснено 302 виїзди на обласні та всеукраїнські змагання, у яких взяли участь 3001 спортсмен. Результативність спортивної підготовки підтверджується високими досягненнями: громада має 3 майстрів спорту України, 9 кандидатів у майстри спорту, 28 чемпіонів України, призерів світових чемпіонатів та понад 160 чемпіонів області, а також участь вихованців ДЮСШ у міжнародних іграх у Німеччині у 2025 році.

Паралельно розвивалася молодіжна політика. У 2021–2025 роках на її реалізацію спрямовано понад 153 тис. грн, проведено 113 молодіжних заходів, які охопили майже 7,6 тис. учасників. У громаді стабільно діє Молодіжна рада, розширюється спектр подій неформальної освіти, громадянської активності, волонтерства та національно-патріотичного виховання.



У 2025 році затверджено нову Програму «Молодь Шепетівської міської територіальної громади» на 2026–2030 роки, що забезпечує стратегічну спадковість молодіжної політики.



Вагомим напрямом роботи залишається національно-патріотичне виховання. У 2022–2025 роках на відповідні програми спрямовано понад 305 тис. грн, проведено 73 заходи за участі понад 4 тис. дітей та молоді, зокрема змагання «Джура», патріотичні забіги, конкурси та таборування. Значно активізувалася діяльність громадських організацій військово-патріотичного спрямування, що формують у молоді громадянську ідентичність та стійкі ціннісні орієнтири.



Соціальний вимір діяльності відділу посилено роботою з сім'ями. Станом на початок 2026 року в громаді обліковується 443 багатодітні родини, у яких виховується 1 507 дітей, з них 13 родин ВПО. Щороку опрацьовується близько 400 звернень багатодітних сімей. Діти з таких родин забезпечені пільгами, безоплатним проїздом, оздоровленням, а також можливістю безкоштовного навчання у мистецьких школах. У 2025 році двом матерям громади присвоєно почесне звання «Мати-героїня», що є свідченням державного визнання ролі сім'ї.

Загалом у 2021–2025 роках громада демонструє системний розвиток спорту, активізацію молодіжного середовища та посилення соціального захисту сімей, із чітким фокусом на досягнення, залучення мешканців і формування стійкого людського потенціалу.

БЕЗПЕКА ГРОМАДИ



Упродовж 2021–2025 років у Шепетівській громаді поетапно реалізовувався комплекс заходів із підвищення рівня громадської безпеки, ключовим елементом якого стало придбання та встановлення сучасної системи відеоспостереження. Станом на початок 2026 року в місті функціонує понад 100 муніципальних камер відеоспостереження, встановлені на в'їздах до міста, основних транспортних артеріях, у місцях масового перебування людей та поблизу об'єктів критичної й комунальної інфраструктури. З них 5 камер із аналітикою розпізнавання номерних знаків розміщені на ключових в'їздах і виїздах із міста та забезпечують контроль транспортних потоків; 2 камери з функцією розпізнавання облич. Основу системи складають 40 оглядових камер на перехрестях і магістралях міста, які дозволяють здійснювати постійний моніторинг дорожньої та громадської ситуації. У Парку культури і відпочинку встановлено 12 камер, що охоплюють алеї, дитячі, інклюзивні та спортивні зони; 4 камери працюють біля Будинку культури, ще 4 камери — на площі біля міської ради. Контроль за об'єктами комунального господарства здійснюється за допомогою 4 камер на смітєвих майданчиках, 12 камер на території ШРЕП та 1 камери на заїзді до полігону твердих побутових відходів. У сукупності система відеоспостереження, сформована саме у 2021–2025 роках, стала важливою складовою комплексної політики безпеки громади та сприяє профілактиці правопорушень, оперативному реагуванню на інциденти й підвищенню відчуття захищеності мешканців.

УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНИМ МАЙНОМ, ОРЕНДА ТА ПРИВАТИЗАЦІЯ



У 2022 році в структурі Шепетівської міської ради було створено відділ комунального майна, орендних відносин та приватизації, а з квітня 2023 року йому фактично передано повноваження у сфері оренди комунального майна. Це дозволило впорядкувати облік майна, орендні відносини та забезпечити стабільні надходження до бюджету громади.

Упродовж 2023–2025 років до бюджету Шепетівської міської територіальної громади надійшло понад 1 млн грн орендної плати, при цьому надходження зросли з 279,5 тис. грн у 2023 році до 436,7 тис. грн у 2025 році, що свідчить про підвищення ефективності управління комунальним майном.

Важливим напрямком роботи стала приватизація об'єктів комунальної власності. За 2023–2025 роки до переліків малої приватизації включено 14 об'єктів нерухомості, проведено 28 аукціонів, за результатами яких укладено 9 договорів купівлі-продажу. Загальна сума надходжень до бюджету громади від приватизації склала понад 30,2 млн грн.

Ключовою подією стало завершення у 2025 році приватизації будівлі міського центру культури та дозвілля ім. Островського площею 1826,8 кв. м. Об'єкт мав складну історію повернення у комунальну власність та повторної реалізації. Упродовж 2023–2025 років було проведено 9 аукціонів, а 30 травня 2025 року укладено договір купівлі-продажу. Сума коштів, що надійшла до бюджету громади від цього об'єкта, склала 23,8 млн грн, що стало одним із найбільших надходжень від приватизації за останні роки.

ВНУТРІШНІЙ АУДИТ ТА ПОСИЛЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ СПРОМОЖНОСТІ



Уперше в історії Шепетівської громади у червні 2021 року було створено відділ внутрішнього аудиту як незалежний підрозділ апарату міської ради та її виконавчого комітету. До цього часу системного внутрішнього аудиту в структурі органу місцевого самоврядування не існувало, що обмежувало можливості комплексної оцінки ефективності управлінських рішень, внутрішнього контролю та управління ризиками. Створення відділу стало важливим управлінським кроком, спрямованим не на пошук винних чи застосування санкцій, а на консультативну підтримку керівництва і структурних підрозділів, підвищення прозорості та ефективності використання бюджетних ресурсів.

Упродовж II півріччя 2021–2025 років відділом внутрішнього аудиту проведено 23 внутрішні аудити, з яких 15 планових (65,2%) та 8 позапланових (34,8%), що свідчить про ризик-орієнтований і гнучкий підхід до аудиторської діяльності. У ході перевірок виявлено 112 порушень на загальну суму 10,6 млн грн, при цьому 45,8 % із них мали нефінансовий характер (організаційні, процедурні, управлінські), а 18,8 % не призвели до фінансових втрат, але вказували на потенційні ризики у діяльності об'єктів аудиту. Запровадження рекомендацій внутрішнього аудиту сприяло посиленню фінансово-бюджетної дисципліни, удосконаленню систем внутрішнього контролю та управління у сферах планування, бухгалтерського обліку, закупівель і управління комунальним майном, а також зменшенню ризиків повторного виникнення порушень.

ГРАНТОЗАЛУЧЕННЯ ТА ПРОЄКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Упродовж березня–грудня 2025 року новоствореним відділом проєктної діяльності та міжнародного співробітництва було забезпечено системне грантозалучення на загальну суму 3,38 млн грн, що стало важливим інструментом підсилення спроможності громади без навантаження на місцевий бюджет.

Залучені кошти спрямовано на ключові суспільно важливі напрями: 1,5 млн грн – у сферу охорони здоров'я (у партнерстві з Норвезьким Червоним Хрестом та Всеукраїнським фондом «Крок за кроком»), 1,1 млн грн – на цифровізацію та розвиток адміністративних послуг (за підтримки програми EGAP), 250 тис. грн – на заходи з контролю популяції тварин (спільно з Four Paws), 280 тис. грн – на соціальний захист вразливих груп населення (у співпраці з Карітас-СПЕС Україна та Червоним Хрестом), ще 250 тис. грн – на реалізацію соціотерапевтичних проєктів за участі Центру стратегічних ініціатив. Реалізація цих проєктів засвідчила ефективність створення профільного відділу, здатного у стислі терміни інтегрувати міжнародну допомогу в розвиток громади та забезпечити відчутний ефект підтримки можливостей.

Додатково у 2025 році відділ проєктної діяльності та міжнародного співробітництва реалізував два партисипативні проєкти, що залучили мешканців до формування рішень громади.



Проект «Стратегія очима дітей» зробив Шепетівку першою громадою в Україні, яка системно залучила дітей до розробки Стратегії розвитку. У школах різних мікрорайонів громади діти висловили бачення щодо безпеки, інфраструктури, освіти та якості життя, а їхні пропозиції враховуються у стратегічних документах.

Проект «Сталеві магнолії 2.0: діти», реалізований спільно з КП «Шепетівське РЕП», поєднав участь дітей у роботі тепличного господарства з психологічною підтримкою та неформальною освітою. Діти з інклюзивних і ВПО-родин долучилися до вирощування рослин, благоустрою громади та створення бренду комунального підприємства, що стало прикладом соціальної інтеграції й співтворення.



МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

За п'ятирічний період Шепетівській громаді вдалося налагодити два продуктивні партнерства з європейськими містами, які стали реальною підтримкою в умовах війни. Мова йде про співробітництво з німецьким Вецларом та шведською Карлскугою.

Партнерство з Вецларом розпочалося в серпні 2023 року, а вже 15 березня 2024 міський голова Віталій Бузиль разом із бургомістром Манфредом Вагнером підписали офіційну угоду. За цей час громада отримала суттєву технічну допомогу для благоустрою та служб порятунку, а також активно розвивається гуманітарний напрям. Навесні 2025 юні музиканти Шепетівки виступили на «Концерті миру, свободи і дружби», а в серпні 12 вихованців КДЮСШ разом із заступницею міського голови Галиною Безкоровайною взяли участь у міжнародних «Спортивних іграх Вецлара – 2025» разом із командами з Франції, Чехії та Німеччини. Виконання гімну України та слова підтримки «Україна у моєму серці» стали одними із найбільш зворушливими моментами цих візитів.

Співпраця з Карлскугою почалася в 2023 році в рамках ініціативи Cities4Cities. 27 лютого 2024 року підписано угоду про побратимство. У листопаді 2024 мер Тоні Рінг відвідав Шепетівку, де обговорили управління ризиками в умовах війни, захист цивільного населення та переробку відходів.



20–21 травня 2025 делегація Шепетівки на чолі з Віталієм Бузилем взяла участь у Другому Шведсько-українському форумі муніципального партнерства в Карлскуга, де представила оновлений план дій до кінця 2025 року в сферах молодіжної політики, енергоефективності та екології.

Нещодавно, на початку листопада 2025 року в Таллінні (Естонія) відбувся 4-й З'їзд Мережі демократичної стійкості Шведського міжнародного центру місцевої демократії (ICLD), до якої Шепетівська громада долучилася в березні 2025 року. Захід зібрав 30 муніципалітетів – 15 партнерських команд зі Швеції та України. Делегацію Шепетівки представили заступники міського голови Ольга Петрова та Віталій Янушевський разом із очільником Карлскуги – Тоні Рінгом. Мережа ICLD налічує 15 активних партнерств, серед яких Карлскуга-Шепетівка, і слугує платформою для обміну найкращими практиками в умовах війни. В межах проєкту команда муніципалітету Шепетівки також відвідала Карлскугу у січні 2026 року.

Ці партнерства – не лише документи, а конкретні дії, технічна допомога, культурні обміни та щира підтримка, які допомагають нашій громаді розвиватися та відчувати себе частиною великої європейської родини.



ЗОВНІШНЄ ФІНАНСУВАННЯ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ НАПРЯМ

Упродовж 2021–2025 років у громаді було закладено та системно розвинено напрям міжнародного співробітництва і грантової діяльності, який став одним із важливих інструментів сталого розвитку муніципалітету. Хоча активна робота в цьому напрямі розпочалася лише у 2023 році, за короткий проміжок часу громаді вдалося досягти відчутних результатів та бути визнаною на регіональному рівні. Зокрема, міський голова Віталій Бузиль двічі був запрошений ділитися практичним досвідом у сфері міжнародної співпраці, у тому числі в межах дискусійної платформи «Бюджет, співпраця, євроінтеграція», організованої Хмельницькою обласною радою. Це свідчить про формування репутації громади як такої, що активно інтегрується в європейський простір та ефективно працює з міжнародними партнерами.

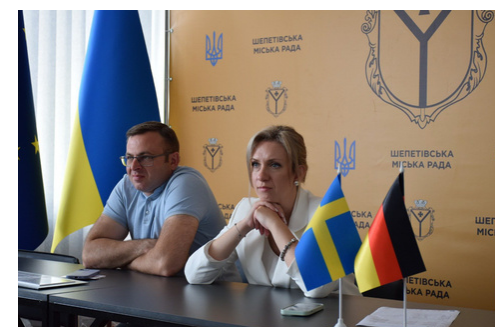
Важливим управлінським кроком стало створення проєктного офісу та команди проєктних менеджерів, а також оновлення Стратегії розвитку громади з чітким фокусом на євроінтеграційні цілі, міжнародне партнерство та принципи сталого розвитку. Це дозволило перейти від точкової участі в ініціативах до системної роботи з донорами та програмами міжнародної технічної допомоги.



У результаті налагодженої співпраці громада залучила значну кількість ресурсів, знань та обладнання, зокрема:

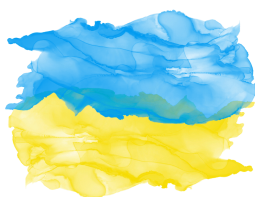
- отримано спеціалізовану техніку від партнерів з м. Вецлар (Німеччина) для потреб ЖКГ та служб реагування;
- реалізовано соціальні та реабілітаційні проєкти за підтримки Уряду Великої Британії, UNICEF, Норвезького Червоного Хреста, SAVE THE CHILDREN, WAR CHILD та інших міжнародних організацій;
- впроваджено проєкти з енергоефективності та безперебійної роботи критичної інфраструктури, зокрема встановлення сонячної електростанції для ЦНАП та когенераційних установок за підтримки EGAP та USAID;
- здійснено цифровізацію управлінських процесів у межах проєкту UNDP «Посилене партнерство для сталого відновлення»;
- реалізовано інклюзивні та гуманітарні ініціативи, зокрема створення інклюзивного дитячого майданчика, мобільних сервісів ЦНАП;
- налагоджено співпрацю у сфері гуманного поводження з тваринами та розвитку шкільних екологічних і освітніх ініціатив.

У 2021–2025 роках міжнародне співробітництво перетворилося з нового для громади напрямку на дієвий інструмент розвитку, який забезпечив залучення ресурсів, підвищення управлінської спроможності, впровадження європейських практик та посилення стійкості громади в умовах воєнного стану.



СПІВПРАЦЯ





ДЯКУЄМО ПЛАТНИКАМ ПОДАТКІВ
ШЕПЕТІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ, А ТАКОЖ
ЗАХИСНИКАМ ТА ЗАХИСНИЦЯМ УКРАЇНИ!